

同村協力育兒的第一步

高雄五甲社區自治幼兒園

陳珮雯、黃惠如

* 陳珮雯，現任《親子天下Baby》季刊主編；黃惠如，現任《康健雜誌》總編輯。

編者按：行政院婦女權益促進委員會（現名「行政院性別平等會」）為了實踐幼兒園公共化，卻礙於公立幼兒園政府負擔過大、無法擴增，而於2004年起推動成立三所社區自治幼兒園，並預計於2006年起擴大實施。此計畫雖然後來受阻而中斷，卻激發教育部進行「友善教保園所實施計畫」；後者成為2011年通過的兒童及少年福利及權益保障法第九條所規定之「非營利幼兒園」的前身。教育部目前正執行2015-2018年「推動非營利幼兒園實施方案」，預計在這幾年間於全國各縣市設置100所非營利幼兒園。

非營利幼兒園是否能夠為托育公共化提供可行的途徑？又是否能夠幫助台灣解除超低生育率危機？這端看我們是否能夠不忘非營利幼兒園概念的初衷。因此，在各級政府結合社會力量大力推廣非營利幼兒園的今天，我們有必要回頭去仔細看看非營利幼兒園的開路先鋒——五甲社區自治幼兒園。

社區實踐——高雄五甲社區自治幼兒園

——讓媽媽敢生第三個孩子

文／陳珮雯

平價收費，高品質學習環境，學生多到得排候補。全台唯一「公、民共辦」的幼兒園如何打造「同村共養」的文化，讓媽媽們放心再添寶寶，讓養兒育女成為社區的責任？

「平價、優質、公共托育，讓我樂婚、願生、能養。」這是五甲幼兒園的願景。在五甲幼兒園內遇見的媽媽，不是肚子裡懷著老二，就是家裡還有個幼兒，「我正在考慮要不要生第三個？」一位前來接孩子放學的媽媽說。

少子化的今天，為什麼五甲的婦女願意一胎接一胎的生？「因為在這裡養孩子很快樂！」這位曾經從事幼教的媽媽，老

大即將上小學，她和幾個社區的媽媽們正討論著「同村共養」的計畫：孩子以後不上安親班，放學後可以輪流在不同的家庭裡寫作業。除了孩子可以接續著從小到大的玩伴友誼，媽媽們也有喘息的餘地。

在五甲社區，鄰里就是媽媽育兒的後勤部隊，營造出「同村共養」氛圍的推手是五甲幼兒園園長簡瑞連。五年前，她接下彭婉如基金會創立台灣第一所「公、民共辦」幼兒園的計畫，來到五甲幼兒園百餘坪的預定地，「簡直像一間大公廁。」

整地蓋房、申請立案，花了一年的時間，五甲幼兒園在2006年招生。招生說明會上，簡瑞連開宗明義告訴家長：「五甲的文化是跨階級共享，我們園裡會有不少弱勢的孩子，希望幼兒園成為社區的家庭支持系統。」

不定期由家長會舉辦的跳蚤市場，義賣所得全數成為弱勢家庭的急難救助金。五甲幼兒園的學生家長，有醫生、老師、勞工，不論家庭背景，「每個孩子在五甲都會被公平對待」五甲幼兒園社區自治委員會家長代表吉惠芳說。

在五甲，有少數幼兒園才存在的家長會。家長的功能不只是敦促老師該教什麼，更重要的是社區參與，提供社區家庭支持與關懷。在家長手冊中，除了作息、課程與菜單，還羅列了「家長可做哪些事？」包括加入社區服務志工、參與並協力辦理園內及社區活動。

五甲的家長也可以參與園內的教學活動，將自己的專長在課堂中與孩子分享：示範泡茶、教唱越南兒歌、自製水果沙拉。對園所的教保服務有想法，可以在每兩個月的家長會會議

中提出，再由家長會代表提報「五甲社區自治委員會」討論、共決。

「公、民共辦」的核心精神就是社區自治委員會，園區內孩子的教育與照顧方向，透過委員會成員的民主參與機制共議共決。有家長認為，美語很重要；那麼，委員會一起開會討論，找出最適合幼兒的美語學習模式，形成現有的遊戲、生活融入美語課程。

為了讓教保決策符合幼教專業、滿足家長需求、結合社區發展，委員會成員必須包括社區代表、園所代表、幼教學者及家長。有些教保服務需要政府支持，所以，委員會也需要主管機關代表。

最近，五甲社區自治委員會正計畫開設分園。每次新學期招生，候補名額多達六十位，家長希望園所能夠擴班。於是，社區代表協助找地、主管機關代表幫忙處理行政程序。簡瑞連說：「在五甲，育兒不只是父母的事，而是整個社區的責任。」

（原載《親子天下》2011年4月號）

五甲幼兒園的特色

五甲幼兒園目前是台灣唯一一所「公、民共辦」的幼兒園，由高雄市政府主辦，彭婉如基金會承辦。

沒有高牆的幼兒園

強調與社區融合的五甲幼兒園，以矮籬圈地，沒有高牆阻擋，是希望家長隨時都能看顧孩子。園內生態區的植物，也都由社區家長種植、維護。

落實生活教育

幼兒園的課程緊密結合社區生活。為了讓孩子認識自己居住的環境，老師會規劃社區藏寶圖主題課程，帶著孩子探訪社區，在公園跟社區阿公阿嬤一起玩遊戲，參觀7-ELEVEN、雜貨店。走訪社區後，園內的美術課程即讓孩子共同創作街道馬路圖，並讓孩子組成小小清潔隊，進行社區清潔。

多元文化價值的傳遞

社區內有許多移民母親，母親節活動是邀請媽媽們穿著故鄉傳統服飾入園。孩子以國語、台語、客語、越南語、印尼語、英語等各國語言向媽媽說：「媽媽，我愛您！」

五甲社區自治幼兒園在地、平價

——厝邊情帶大社區的孩子

文／黃惠如

在這裡，注重生活教育，而且幫忙帶大弱勢的孩子，每個人都可以為社區付出。

看到五甲自治幼兒園的介紹詞「非營利、平價、社區化」，看不出有什麼特別，直到走進幼兒園才知道，一家幼兒園能實踐「非營利、平價、社區化」，本身就是奇蹟。夏天的高雄，鳳凰花還開著，本週剛好是開學週，毫不意外，兩個失了魂的娃娃一直哭著找媽媽，主任黃雅雪抱著安撫。一走入教室，小朋友正要吃中飯，景象就令人意外。無論大中小班，小朋友魚貫地排隊自行打菜，他們自己決定要吃多少、要吃什麼，今天有一道菜是炒胡蘿蔔，沒看到任何一個小孩避開不吃。園方不怕孩子打菜浪費時間，也不怕他們弄髒環境，為的是要孩子從小學會自己負責，也要他們訓練小肌肉發展。接下來的景象，更令人驚奇。年紀大一點、其實也才只是3歲的舊生主動餵新生吃飯，原本想媽媽的小娃娃也乖乖地被餵，一口一口吃完碗中的飯菜。這裡雖然有依年齡分班，但區分不像一般幼稚園嚴格，希望混齡教學，大朋友幫忙小朋友，也能成為小朋友的榜樣。其實我們錯過早晨的清潔工作。小朋友每天一來教室都得要掃地、拖地、擦桌子，為學校疊衛生紙，一起為環境努力。

沒有固定教材，生活就是課程

除了每天例行的整理環境、戶外活動外，隨機發生的事件

就是絕佳教材。例如，上學期一隻小白雞誤跑進幼兒園了，引起孩子們一陣騷動，全體小朋友共同討論，決定要養牠。小朋友還要分配餵養、掃雞糞等工作，還一起動手蓋了一個雞寮。隨著小雞愈來愈大，天一亮就咕咕叫，吵到鄰居去投訴，警察來幼兒園關切，小朋友又開始討論怎麼解決，有人想讓雞戴上狗的口罩，也有人想出，將雞養在地下室，雞就不會天一亮咕咕叫（真聰明）。後來，大家決定要送小雞到派出所，由警察送還給主人，大家還舉辦了歡送會，小朋友對雞說「你要離開了，以後你要乖乖的，」一群小朋友浩浩蕩蕩送雞到派出所，派出所員警當然先聯繫過，假裝收留小白雞，後來有一位農場主人看到此小人隊伍最後成為白雞的主人。從「小白雞」事件，孩子學到負責、生命教育和社區議題。

這家幼兒園一星期裡還有一天「社區走訪」的課程，老師帶著小朋友走進社區，成為社區的一份子。某次，他們到涼亭，看到有些老人家下象棋，有些行動不便的老人被外籍看護工推來曬太陽，老師主動叫「阿公、阿嬤」，帶領孩子和老人家親近，後來孩子幫社區老人家按摩、捶背，或是和老人家下棋，阿公阿嬤們開心得不得了。回家後，家長也驚喜地發現，小朋友會主動幫家裡的阿公、阿嬤捶背了。

認識別人、尊重差異又怎麼教？當然還是從生活裡。

某次去社區走訪，看到流浪狗，同學就笑一名叫曼容的小朋友說「妳好像流浪狗」，因為曼容身體不好，總是穿很多衣服，自己又神經大條，常穿得層層疊疊又歪歪斜斜。曼容心裡非常在意，於是老師特地開了一堂課，和小朋友討論什麼是流浪狗，為什麼會有流浪狗，而且，當我們說人家是流浪狗時，

別人會有什麼感覺？曼容後來才釋懷。家長吉惠芳講到這件事，激動得掉眼淚。吉惠芳會這麼激動其來有自。因為她原本也迷信孩子應該全腦開發、不輸在起跑點，幫曼容選擇一家離家近、課程安排豐富的幼稚園，曼容每天背著沉重的書包、黑著眼圈回家，才兩個星期，就開始恐懼上學。媽媽曾去向園方反應，園方說，有些家長還嫌功課不夠多吶。這樣的課程讓曼容、惠芳付出很大的代價，曼容感冒整整半年都沒好，請假天數比上課多。某天惠芳去學校偷看，發現老師改作業一個小時頭都沒抬，更不用講照顧小孩，當下她就決定轉學。轉到五甲幼兒園後，曼容的身體漸漸好轉，這裡沒有寫字背誦課程而全部從玩中學、學中玩，吸引曼容每天雀躍上學。可是家中還是有長輩不認同惠芳的選擇。但曼容上國小後，更驗證了惠芳的選擇正確。曼容上小學後，雖然字寫得歪七扭八，但不到10週就能趕上同學，也樂在學習。

弱勢家庭都能照顧到

這樣的幼兒園，竟然還能做到平價。五甲社區自治幼兒園每班配置兩個老師，並給幼教老師高於市場行情2~3成的薪水，很多人以為這樣有理念、有師資的幼兒園，一定高價取向，殊不知這裡每個月學費約六千元，比鳳山市附近的幼稚園少了兩千左右，而且他們還收托14%的弱勢兒童，雖然每年因此多了5、60萬的支出，結果雖未有盈餘，但已能打平。不能有盈餘，卻非做不可。簡瑞連園長講到，某個小朋友的爸爸吸毒無業，媽媽是大陸籍，因為他們收托這個小孩，讓這大陸籍的媽媽能找個餐飲工作，讓一個家得以生存。投入社區更是五甲社區自

治幼兒園另一個堅持。其實家長都是社區裡的人，家長成立了自治委員會，除了關心園務，同時也關心社區裡同是家長的人。有個家長是外籍新娘一個人沒親沒戚在台灣，還被丈夫家暴，後來她懷孕預產期接近農曆年，原本園長擔心沒人照顧，沒想到擔任家長會副會長的吉惠芳煮了蔴油雞去看她，幫她打掃家裡，每天也去接小孩來上學。

吉惠芳看來就像一般的中產階級，她坦言說，依她的個性，捐錢很願意，但要她走出來做公益，會覺得很不自在，但因為孩子在幼兒園受益很多，所以她很願意付出，對孩子也是一種示範。另一個家長因為受傷住院十天，前會長簡玉鈴也帶小朋友回家吃飯、洗澡，和自己的孩子一樣對待。因為社區就像一個大家庭，大家庭就不缺一雙碗筷。去年家長會發起跳蚤市場，吉惠芳賣手工香皂、園方的廚師阿姨做泡菜，大家都拿舊物來賣，募得一萬多元，當下成立急難互助基金。沒想到這筆錢馬上派上用場。一名有3個小孩的家長肝癌住院，家長會帶了一筆小心意去探病，當場太太又把這筆錢捐出來，認為還有人比他們更需要。後來爸爸常進出醫院，每次精神好時就會來幼兒園走走，看看有沒有電燈壞掉，幫忙修水電。

只是一家幼兒園，就能讓善意往最需要的地方前進，不是奇蹟是什麼？

（原載《康健雜誌》142期）